

Alberto  
[Signature]  
[Signature]  
T. Sousa



**RELATÓRIO DE GESTÃO**  
**31 de dezembro de 2025**

## Nota introdutória

Em conformidade com o disposto nos Estatutos (Compromisso) que regem a Santa Casa da Misericórdia de Paredes de Coura, a Mesa Administrativa submete à apreciação, discussão e votação da Assembleia-Geral de Irmãos o Relatório de Atividades e Contas relativo ao exercício económico de 2025.

O presente documento estrutura-se na descrição da atividade desenvolvida ao longo de 2025 nas diversas valências da Instituição, bem como nas principais prioridades de gestão definidas pela Mesa Administrativa.

Este Relatório evidencia o empenho de todos os colaboradores e das entidades parceiras da Santa Casa da Misericórdia de Paredes de Coura. Tal dedicação reflete-se nos objetivos alcançados, tanto ao nível da avaliação do trabalho realizado nas diferentes áreas de intervenção, como no desempenho financeiro da Instituição.

Destaca-se, igualmente, a orientação estratégica adotada para o desenvolvimento atual da Instituição, privilegiando a contenção de custos, sem comprometer a qualidade dos serviços prestados, de forma a assegurar a capacidade de resposta ao investimento associado à remodelação e adaptação das instalações da Estrutura Residencial para Pessoas Idosas.

A identificação de necessidades, o planeamento de novas respostas dirigidas a diferentes públicos, clientes e utentes, bem como a diversificação do risco, a redução de custos e a promoção da qualidade e eficiência, constituíram as principais linhas orientadoras da atividade.

Assim, a sustentabilidade e a capacidade de investimento da Misericórdia dependem de uma política rigorosa de controlo da despesa, num desafio permanente ao profissionalismo, à transparência e ao espírito de dedicação de todos os dirigentes e colaboradores desta Instituição.

Importa ainda salientar o significativo esforço financeiro e operacional que a Instituição tem vindo a assumir no âmbito da requalificação da Estrutura Residencial para Pessoas Idosas. Trata-se de uma intervenção exigente, não apenas pelo investimento envolvido, mas também pelo impacto direto no funcionamento diário da resposta social. A realização da obra com os utentes em permanência nas instalações tem representado um desafio acrescido, implicando uma constante adaptação por parte de todos. Este contexto tem exigido um elevado espírito de compromisso, resiliência e dedicação por parte dos colaboradores, bem como compreensão e colaboração dos utentes, que, inevitavelmente, têm sido afetados pelos constrangimentos inerentes à execução dos trabalhos.

Ainda assim, a Instituição tem procurado assegurar, com responsabilidade e profissionalismo, a continuidade e a qualidade dos serviços prestados.

## 1. VALÊNCIAS

A Santa Casa da Misericórdia de Paredes de Coura apoia diariamente cerca de 215 utentes, nas suas respostas sociais de apoio a idosos, crianças e jovens e adultos com deficiência mental. O mês/ano resume-se no quadro seguinte:

VALÊNCIAS		UTENTES/CLIENTES/MÊS/ANO
Seniores	ERPI Lar Idosos	53
	Serviço de Apoio Domiciliário	14
Infância	Jardim Infantil	49
	Creche	58
Jovens e Adultos	Centro de Atividades Ocupacionais	19
UCC	Unidade Cuidados Continuados	22

### 1.1. Valências Seniores

O pelouro das Valências Seniores, juntamente com Direção/Coordenação da ERPI e Apoio Domiciliário, tem desenvolvido um conjunto de medidas com vista a otimizar as infraestruturas, recursos humanos e materiais que permitam aos nossos idosos atravessar mais esta etapa da sua vida com conforto e dignidade.

### 1.1.1. Lar Nossa Senhora da Conceição

Esta Santa Casa desenvolve serviços de acolhimento e apoio a idosos, através das Estruturas Residenciais para Idosos, com apoio financeiro da Segurança Social decorrente da celebração de Protocolo de Cooperação.

Valência mais antiga da Santa Casa da Misericórdia de Paredes de Coura, foi inaugurada a 22 de maio de 1981, e recebeu os primeiros idosos a 01 de junho do mesmo ano. Situa-se no Largo Hintze Ribeiro, na vila de Paredes de Coura.

Procura-se estimular os idosos a manter o laço afetivo com a família e amigos, promover o desenvolvimento psicossociomotor e fomentar o interesse pela dinâmica da comunidade, enquadrado nos serviços prestados aos utentes.

São desenvolvidas diversas atividades nas instalações da Misericórdia, destacando-se as artesanais, lúdicas e de desenvolvimento cognitivo, que são apoiadas por técnicos especializados nas áreas.

### 1.1.2. Serviço de Apoio Domiciliário

Esta Santa Casa desenvolve serviços de acolhimento e apoio a idosos, através do Serviço de Apoio Domiciliário, com apoio financeiro da Segurança Social decorrente da celebração de Protocolo de Cooperação.

O S.A.D. presta apoio no âmbito de tratamento de roupa, fornecimento de alimentação, higiene habitacional e higiene pessoal, nas freguesias de Resende/Paredes de Coura, Formariz, Infesta e Castanheira.

## 1.2. VALÊNCIAS DE INFÂNCIA

### 1.2.1. CRECHE/JARDIM DE INFÂNCIA

Esta Santa Casa desenvolve serviços de apoio à criança, através de uma creche e uma sala de jardim de infância, com apoio financeiro da Segurança Social e do Ministério da Educação, decorrente da celebração de um Protocolo de Cooperação.

Acolhem crianças com o objetivo de apoiar a comunidade e contribuir para o seu desenvolvimento global, através da organização de diversas atividades que, simultaneamente, as ocupam e incentivam o seu desenvolvimento físico, psíquico e social em creche e pré-escolar.

### 1.3. VALÊNCIAS DE JOVENS E ADULTOS

#### 1.3.1. CENTRO DE ATIVIDADES OCUPACIONAIS

Esta Santa Casa desenvolve serviços de apoio a jovens e adultos com deficiência mental e outras incapacidades, através de um centro de atividades ocupacionais, com apoio financeiro da Segurança Social e do Ministério da Educação, decorrente da celebração de um Protocolo de Cooperação.

Inaugurado a 12 de março de 2015, o Centro de Atividades Ocupacionais é uma resposta social destinada a desenvolver atividades para jovens e adultos com deficiência. Esta resposta presta serviços à população com deficiência, de idade igual ou superior a 18 anos, baseado no desenvolvimento de atividades ocupacionais, tentando alcançar níveis mais elevados de autodeterminação e de estima pessoal.

Presta serviços relacionados com:

- Atividades estritamente ocupacionais: atelier de expressão plástica, cinema, construções 3D, jogos lúdicos, audiovisuais, oficina têxtil;
- Atividades de desenvolvimento pessoal e social: visitas ao exterior, utilização de serviços da comunidade, treino de atividades de vida diária,
- Atividades lúdico-terapêuticas: relaxamento, pilates clínico, oficina do saber, oficina da mente, jornal de parede, treino físico, terapia ocupacional, fisioterapia, psicologia;
- Serviço Social;
- Refeições;
- Apoio de 3ª pessoa;
- Administração terapêutica;
- Transporte

## 2. UNIDADE DE CUIDADOS CONTINUADOS

A primeira obra, mandatada pelo primeiro Provedor da Santa Casa da Misericórdia de Paredes de Coura, Conselheiro Miguel Dantas Gonçalves Pereira, foi erigir, na parte alta da vila, o novo Hospital, traço de Joaquim Pedro Oliveira Martins. Segundo os escritos de Narciso Cândido Alves da Cunha na monografia "No Alto Minho – Paredes de Coura", importou a construção daquele edifício em 16 mil reis. Dispõe de 22 camas e, no primeiro

ano de atividade recebeu 81 utentes, oriundos de diversos concelhos do país, fundamentalmente da região norte.

### 3. INVESTIMENTOS

No decorrer de 2025, esta instituição efetuou diversos investimentos em ativos, no total de 3.506.599,80 euros. De salientar que está em curso a empreitada de requalificação da Estrutura Residencial para Idosos, Lar N. Senhora da Conceição com o valor de contrato de empreitada de 5.259.857,38 acrescido de IVA a 6%, e contrato de fiscalização no montante de 118.200,00€ acrescido de IVA a 23%. No exercício de 2025 foi executado 55, 65% da empreitada estando refletidos nos Ativos Fixos Tangíveis em Curso.

Investimentos	2025
Equipamento básico	6.256,42 €
Equipamento de transporte	39.948,78 €
Outros ativos fixos tangíveis	1.576,07 €
Ativos Fixos Tangíveis em Curso	3.454.635,29 €
Ativos Intangíveis em Curso	4.183,24 €

### 4. ANÁLISE ECONÓMICA E FINANCEIRA

À semelhança dos anos anteriores, iniciar-se-á este relatório com as demonstrações financeiras da SANTA CASA DA MISERICÓRDIA DE PAREDES DE COURA, relativas ao período findo em 31 de dezembro de 2025, as quais compreendem a demonstração dos resultados, evidenciando um total de rendimentos de 3.231.165,10 euros e um total de gastos de 3.035.604,21 euros, resultando num resultado líquido positivo de 195.560,89 euros.

Incluem ainda a demonstração dos resultados por naturezas, a demonstração das alterações nos fundos patrimoniais, a demonstração dos fluxos de caixa e o respetivo anexo do ano findo naquela data, com a finalidade de expressar uma opinião sobre se as demonstrações financeiras estão apresentadas de forma apropriada, em todos os aspetos materiais, de acordo com a Norma Contabilística e de Relato Financeiro para Entidades do Setor Não Lucrativo (NCRF-ESNL), adotada em Portugal através do Sistema de Normalização Contabilística (SNC).

Reconhecemos que é nossa responsabilidade a preparação de demonstrações financeiras que apresentem de forma verdadeira e apropriada a posição financeira, o

desempenho financeiro e os fluxos de caixa da Entidade, bem como a adoção de políticas e critérios contabilísticos adequados e a manutenção de um sistema de controlo interno apropriado, que permita prevenir e detetar eventuais erros ou fraudes.

No que concerne à situação económico-financeira da Santa Casa da Misericórdia verificamos desde o início de mandato uma consolidação das contas com resultados líquidos positivos, reforçado com o final do exercício deste ano.

NOTA: Atendendo ao contexto atual, da guerra na Ucrânia e no Médio Oriente, bem como a incerteza política a nível nacional, é muito difícil perspetivar a evolução futura da economia, bem como medir os impactos que poderão advir destes três factos nas nossas atividades, continuamos muito atentos a todo o desenvolvimento e a trabalhar na implementação de medidas que tentem mitigar todos os potenciais impactos negativos destas situações.

### Demonstração de Resultados

Categoria	2023	2024	2025
Prestação de Serviços	2 181 989,28	2 368 632,37	2 653 445,68
Sub à Exploração	276 106,47	228 042,91	273 312,42
Trab. Própria Ent.	0,00	0,00	0,00
Reversões	0,00	0,00	0,00
Outros Rend. e Ganhos	139 805,84	203 068,12	293 044,01
Juros Rend. Obtidos	2,45	16 956,60	11 362,99
<b>TOTAL</b>	<b>2 597 904,04</b>	<b>2 816 700,00</b>	<b>3 231 165,10</b>

Categoria	2023	2024	2025
C.M.V.M.C	296 683,30	293 932,33	303 493,93
F.S.E	292 659,36	357 518,87	396 981,07
Gastos c/Pessoal	1 562 866,91	1 643 262,39	1 870 599,88
Depreciações	214 978,94	208 883,33	174 905,22
Imparidades	18 074,71	0,00	0,00
Outros Gastos e Perdas	45 352,28	142 821,30	289 624,11
Juros e Gastos Similares	0,00	0,00	0,00
<b>TOTAL</b>	<b>2 430 435,50</b>	<b>2 646 418,22</b>	<b>3 035 604,21</b>

No que respeita à análise da demonstração dos resultados por naturezas, verifica-se que a SANTA CASA DA MISERICÓRDIA DE PAREDES DE COURA apresentou, no período compreendido entre 2023 e 2025, uma evolução global positiva da sua atividade, evidenciada pelo crescimento sustentado quer dos rendimentos quer dos gastos.

Os rendimentos totais ascenderam a 2.597.904,04 euros em 2023, 2.816.700,00 euros em 2024 e 3.231.165,10 euros em 2025, traduzindo um crescimento acumulado significativo, com especial destaque para o aumento verificado em 2025. Este desempenho foi essencialmente impulsionado pela rubrica de prestação de serviços, que se mantém como a principal fonte de receita da entidade, representando a parcela mais relevante dos rendimentos totais e evidenciando um crescimento contínuo ao longo dos períodos em análise.

Adicionalmente, a rubrica de outros rendimentos e ganhos apresenta igualmente uma evolução crescente, assumindo maior expressão em 2025, o refletindo a ocorrência de ganhos de natureza não recorrente. Por sua vez, os subsídios à exploração evidenciam alguma volatilidade, com redução em 2024 e recuperação em 2025, mantendo, contudo, um peso relevante no financiamento da atividade.

Relativamente aos gastos, estes acompanharam a tendência de crescimento dos rendimentos, ascendendo a 2.430.435,50 euros em 2023, 2.646.418,22 euros em 2024 e 3.035.604,21 euros em 2025. A estrutura de custos evidencia que os gastos com pessoal continuam a representar a componente mais significativa, refletindo a natureza da atividade desenvolvida pela entidade, tendo-se verificado um aumento expressivo ao longo do período em análise.

Importa, contudo, referir que a entidade se encontra atualmente a proceder à requalificação da Estrutura Residencial para Idosos (ERPI), circunstância que tem condicionado o nível de atividade e contribuído para o aumento de determinados custos operacionais em alguns períodos. Ainda assim, e apesar deste enquadramento, a entidade conseguiu manter um desempenho económico positivo e equilibrado, evidenciado pela geração de resultados líquidos positivos ao longo dos anos em análise.

A rubrica de fornecimentos e serviços externos apresenta igualmente uma trajetória crescente, o que poderá estar associado ao aumento da atividade e à evolução dos custos operacionais. Destaca-se ainda o aumento significativo registado na rubrica de

Alves  
9  
[Handwritten signatures]

outros gastos e perdas, sobretudo em 2025, o qual se deve ao abate de ativos fixos tangíveis associados a obra que está a ser requalificada.

Em termos de desempenho global, a entidade apresenta resultados líquidos positivos em todos os períodos, ascendendo a 167.468,54 euros em 2023, 170.281,78 euros em 2024 e 195.560,89 euros em 2025, o que evidencia uma situação económico-financeira estável e sustentável. A margem operacional mantém-se relativamente estável ao longo dos anos, refletindo um adequado controlo entre o crescimento dos rendimentos e dos gastos.

## 5. SITUAÇÃO CONTRIBUTIVA E FISCAL

A Entidade não apresenta dívidas ao Estado em situação de mora, nos termos do Decreto-Lei 534/80, de 7 de novembro.

Dando cumprimento ao estabelecido no Decreto-Lei 411/91, de 17 de outubro, informa-se que a situação da Entidade perante a Segurança Social se encontra regularizada, dentro dos prazos legalmente estipulados.

## 6. FACTOS RELEVANTES OCORRIDOS APÓS O TERMO DO PERÍODO

Em período de conflitos internacionais em curso, sem solução prevista e com os problemas que o país pode vir a atravessar nas áreas política, empresarial, económica e social, as Misericórdias, principalmente as que não tenham recursos, poderão vir a passar por momentos muito difíceis, se o arco de governação não lhe der atenção e participação adequada ao aumento das despesas, pois os valores atualmente atribuídos são insuficientes face à evolução dos custos dos bens essenciais, às baixas reformas dos utentes alojados e à evolução salarial, esperando-se que esta situação seja revista.

Atendendo ao contexto atual, da guerra na Ucrânia e no Médio Oriente, bem como a incerteza política a nível nacional, é muito difícil perspetivar a evolução futura da economia, bem como medir os impactos que poderão advir destes três factos nas nossas atividades, continuamos muito atentos a todo o desenvolvimento e a trabalhar na implementação de medidas que tentem mitigar todos os potenciais impactos negativos destas situações.

A convicção da mesa administrativa é que a Santa Casa da Misericórdia de Paredes de Coura continuará o seu caminho e saberá transformar os desafios em oportunidades.

## 7. EVOLUÇÃO PREVISÍVEL DA ENTIDADE

A atividade da instituição planeada por cada valência/serviço, define-se em Plano de Atividades onde cada serviço identifica quais os seu objetivos e respetiva estratégia, assim como as atividades associadas ao serviço prestado com vista a potenciar a sua qualidade, assim como a satisfação e qualidade de vida do utente.

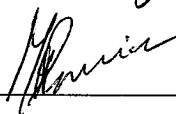
## 8. APLICAÇÃO DOS RESULTADOS

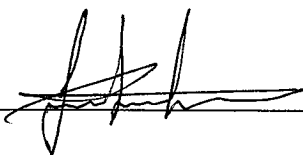
A mesa administrativa propõe que o resultado líquido do período no valor de 195.560,89 euros seja integralmente transferido para a rubrica de resultados transitados.


Paredes de Coura, dia 20 de março de 2026


A Mesa Administrativa

  
\_\_\_\_\_

  
\_\_\_\_\_

  
\_\_\_\_\_

  
\_\_\_\_\_

  
\_\_\_\_\_